

区域动态（撒哈拉以南非洲）

目录

专题聚焦.....	2
印度裔家族在非洲的成功：超越经济的多元互动.....	2
各国动态.....	15
南苏丹.....	15
安哥拉.....	15
几内亚.....	15
南非.....	16
纳米比亚.....	17
肯尼亚.....	17

专题聚焦

印度裔家族在非洲的成功：超越经济的多元互动

移民历史的复杂性与文化联系的多样性，是理解非洲印度裔家族经济成功的关键所在。本文旨在探讨印度裔家族如何在非洲获得经济成功，以及这种成功背后经济与政治、社会的互动关系。

“离散”（Diaspora）一词源自希腊语中的“dia”和“sperio”，前者表示“穿越或跨越”（through or over），后者则意为“散播或播种”（dispersal or sow）。“离散群体”通常指居住在寄居国的少数族裔群体，但他们仍保持着与来源国之间的深厚情感、紧密联系及物质往来。如今，这一概念已被普遍化，用来指代任何从祖国迁徙并定居在外国的人群。这些侨民（Oversea Citizens）或移民（Immigrants）选择性地融合并与自己的文化根源和历史建立联系，这种融合既展示了他们对原有文化的坚守，也体现了他们与寄居国社会的共融性。

对于印度裔侨民和移民而言，印度是他们的共同祖籍地，因各种原因，他们自愿或非自愿地迁移到世界各地，进而形成了印度裔离散群体。这一群体通常可被分为外国国籍的印度裔人士（People of Indian Origin, 简称 PIO），以及在国外的印度护照持有者（Non-Resident Indians, 简称 NRI）。这两个群体的历史背景和迁徙原因各不相同：NRI 是已移民但仍然保留印度国籍的印度公民，而 PIO 虽然同样拥有印度祖先，但他们已取得新居住国的公民身份，因此不再是印度公民。

在非洲大陆上，印度裔离散群体的影响力尤其显著。全球三千万印度裔人士中，有约三百万人生活在非洲各地。他们前往非洲的原因也多种多样，例如作为商人、契约劳工及企业家。纵观历史，印度人作为商人和探险者早在古代就开始向海外迁移。印度洋的贸易往来，促使了印度与非洲大陆之间的交流与互动。随着时间的推移，非洲印度裔离散群体的迁移形式不断发生变化：从古代的商贸交流到近现代的劳工移民，再到今天以投资和商业建设为主的新侨移民群体，不仅如此，随着印度裔群体在非洲繁衍发展，其存在早已超越了单一的移民身份，而成为当地社会中的有机组成。

印度洋的波涛自古以来便将南亚与非洲两块大陆紧密相连。从使用阿拉伯三角帆船（Dhow，亦称“达乌船”）的水手和商人时代起，印度与非洲之间便有了深厚的联系，这种联系最早可以追溯至公元一世纪的《红海航行记》（Periplus of the Erythraean Sea）。该重要历史文献证明，自古代巴比伦时期起，第一批印度移民便已跨越印度洋到达非洲，并在东非沿岸建立了贸易据点。19 世纪末，印度移民作为“契约劳工”（Indentured Laborers）进入南非、毛里求斯等地，从事劳动力密集型工作。后来，非洲的印度裔离散群体逐渐呈现多

样化特征，其中既包括早期定居的移民后代，也包括近年来因投资和工作来到非洲的外派人员。

以肯尼亚为例，该国目前大多数印度裔居民是早期移民的第三代或第四代后裔，他们扎根非洲，积极参与当地经济的发展。而最近到肯尼亚的印度移民则主要是投资者身份，他们活跃在肯尼亚的重要产业中，包括纺织业、花卉种植业、电信业、石化业等。作为肯尼亚的邻国，乌干达的印度裔居民曾在上世纪 70 年代遭受伊迪·阿明（Idi Amin）政权的迫害并迁回祖国，如今乌干达的印度裔人口约为三万，包括新投资移民和重返非洲的印度侨民。东非另一重要国家坦桑尼亚则是印度在非洲的重要贸易伙伴，拥有约四万名印度裔居民。

印度裔向非洲的移民过程是多阶段的，也具有多样性。他们通过从事贸易和投资事务，对非洲经济产生了深远的影响，也在文化和社会层面对非洲大陆产生了重要影响。印度裔离散群体已成为国际政治的重要桥梁，也为印非关系增添了新的维度。近年来，印非贸易关系迅速增长，自 2005 年以来，非洲与印度的贸易额每年增长近 35%，目前估计已达到 1000 亿美元。在世界经济论坛（WEF）印度经济峰会中，商业和政府领导人提出了更大的计划，力争在 2020 年前将印非贸易额提升至 5000 亿美元。这种经济联系不仅增强了双方的贸易交流，也巩固了双方的文化与社会关系。为了更好地理解印度裔在非洲的经济影响，新德里智库维韦卡南达国际基金会（Vivekananda International Foundation）副研究员尼哈·辛哈博士（Dr. Neha Sinha）建议将不同非洲国家的印度裔群体分为以下四个类别：

1. 主导力量：毛里求斯属于该类。据印度裔离散群体高级委员会（High Level Committee on Indian Diaspora）指出，该国总人口中有超过 70% 为印度裔。
2. 实质力量：南非和留尼汪岛（Reunion Island）属于该类。南非的印度裔数量占该国总人口的 3%，人数约为 130 万，已然使南非成为非洲印度裔人口数量最多的国家。其中，超过 75% 印度裔居民居住在夸祖鲁-纳塔尔（KwaZulu-Natal）地区，其港口城市德班（Durban）也被称为“印度之外能见到的最大印度城市”。
3. 边缘力量：肯尼亚、乌干达、坦桑尼亚、尼日利亚、马达加斯加、津巴布韦、赞比亚、博茨瓦纳和莫桑比克等国均属该类，这些国家的印度裔人口介于一万到十万之间。
4. 微小力量：该类别囊括了其余三十三个非洲国家，其印度裔人口均少于一万人。

印度裔的迁移及其与非洲的交汇，是全球化时代人类迁徙的缩影，也是考察印非关系的重要窗口。离散群体的作用不仅限于经济贡献，还在族裔关系的形成和社会文化的塑造中扮演着重要角色，为理解文化的动态提供了广阔的视角，因此在当前历史进程中日益重要。接下来，本文将通过对马德万尼家族（Madhvani）、拉瓦尔家族（Raval）和古普塔家族（Gupta）的案例分析，探讨这些印度裔家族如何在非洲扎根并发展，如何在农业、工业及现代企业领域取得成就，进而形成一个跨越地区与产业的经济帝国。

一、乌干达“马德万尼”家族 (Madhvani)

1. 家族历史与商业扩张

马德万尼家族在乌干达的历史可追溯至 19 世纪末期。1896 年，维塔尔达斯·哈里达斯·马德万尼 (Vithaldas Haridas Madhvani) 从印度出发，途径桑给巴尔 (Zanzibar)、蒙巴萨 (Mombasa) 等地，最终移居至乌干达的伊甘加 (Iganga)，开启了家族在东非的商业旅程。1908 年，维塔尔达斯的侄子穆尔吉拜·普拉布达斯·马德万尼 (Muljibhai Prabhudas Madhvani) 在家乡古吉拉特邦 (Gujarat) 接受教育后，受邀前往乌干达协助拓展家族业务。他在伊甘加、卡利罗 (Kaliro) 和金贾 (Jinja) 等地经营商店，并逐步将业务扩展至棉花和其他农产品贸易。1918 年，马德万尼家族在卡基拉 (Kakira) 购置了 800 英亩土地，1921 年建立了卡基拉棉花轧花厂 (Kakira Cotton Ginnery)，开始加工当地种植的棉花。

尽管最初在棉花种植方面遇到挑战，马德万尼家族仍展现出非凡的创业精神和应变能力。乌干达得天独厚的自然条件非常适合甘蔗种植，穆尔吉拜看准了制糖业的巨大潜力，转而尝试种植甘蔗。他利用驴拉磨坊生产粗糖，并于 1930 年建成了卡基拉糖厂 (Kakira Sugar Works)，此举标志着家族企业进入全新发展阶段。随着业务的扩展，家族逐步收购周边土地并继续扩大生产。到 1947 年，卡基拉种植园的面积已超过两万英亩，成为当时世界上最大的单一企业之一。据估算，在殖民时期，乌干达的印度裔移民在乌干达殖民地制造业和零售业中占比约 60%，成为了经济发展的重要支柱，而马德万尼家族无疑是其中的典型代表。家族早期的发展主要依赖于农业和基础制造业，穆尔吉拜敏锐地意识到乌干达丰富的自然资源蕴含巨大商机，因此向农业领域投入大量资本。凭借在蔗糖生产上的成功，马德万尼家族在殖民时期迅速积累了财富，跻身乌干达最具影响力的商人行列。

卡基拉糖厂的建立不仅为家族带来了丰厚的经济收益，也推动了乌干达的农业现代化进程。到 20 世纪 60 年代，卡基拉糖厂已是乌干达乃至整个东非地区最大的蔗糖生产企业之一，年产量超过十万吨，为当地创造约九千个就业机会。糖厂的成功不仅显著提升了乌干达的糖类产品自给能力，也使马德万尼家族在东非区域经济中占据了举足轻重的地位。随着业务的扩展，该家族发展成为马德万尼集团 (The Madhvani Group)，涉足茶叶种植、啤酒酿造、甜食及轮胎生产和石油分销等领域，成为东非商业巨头。此后，集团开始进军能源领域，尤其是水电开发和发电厂建设，为乌干达电力基础设施的改善和经济发展提供助力。另外，马德万尼家族还积极进军旅游业，建立了多个高档酒店和旅游度假村，进一步提升了乌干达的旅游吸引力。随着业务的进一步扩展，马德万尼家族也逐步迈向区域乃至国际市场。他们在肯尼亚 (Kenya)、卢旺达 (Rwanda)、坦桑尼亚 (Tanzania) 和印度等地开设分公司，推动集团全球化进程，也为乌干达的经济发展带来了外汇收入和更多国际合作机会。

在商业版图扩大的过程中，马德万尼家族始终注重引进现代化管理和推动技术革新，力求在生产效率和产品质量上保持核心竞争力。“财富在于人才而非金钱” (Your wealth is your people, not your money) 这一理念在马德万尼集团发展的过程中始终作为指导原则，展

现了企业对人才的重视和对员工福祉的关怀，帮助集团保持了良好的人文环境和企业文化。穆尔吉拜在卡基拉糖厂投资了世界上最大的高架灌溉网络（Overhead Irrigation Network），并建立了员工福利设施，如住房、学校和医院。在殖民地的商业环境中，马德万尼家族的企业模式和管理方式被视为现代化和工业化的典范，不仅为企业带来显著收益，也为乌干达的经济发展注入活力。

2. 政治动荡与商业重建

1971 年，时任集团掌舵人，穆尔吉拜的长子贾扬特·马德万尼（Jayant Madhvani）在前往克什米尔阿马纳特（Amarnath）朝圣的途中不幸去世，年仅 49 岁。这一悲剧对马德万尼家族和企业来说无疑是巨大的打击。1972 年，时任乌干达总统伊迪·阿明（Idi Amin）出于民族主义和反殖民情绪，下令驱逐该国的印度裔及亚洲裔居民，又使马德万尼集团遭受了空前的冲击。阿明政府宣称亚裔群体掌握了过多的国家财富与经济控制权，希望借此重新分配经济资源，以实现“乌干达人优先”的目标。随着驱逐令的颁布，约有八万名印度裔居民仓促离开乌干达，被迫前往英国、加拿大、肯尼亚及印度等国避难。马德万尼家族在乌干达及东非地区积累的庞大产业，包括糖厂、农业种植园和其他制造业均被政府没收并国有化。这场突如其来的政治风暴使家族数十年的心血化为乌有。

1979 年，伊迪·阿明独裁政权在坦桑尼亚军队的干预下被推翻，这为被驱逐的印度裔家庭带来了重返乌干达的希望。随着阿明政权的垮台，乌干达政治环境逐渐稳定，新政府开始采取一系列措施恢复经济，鼓励被驱逐的印度裔居民返回乌干达以重建国家经济。马德万尼家族看到了这一契机，决心重建家业。在这一时期，贾扬特的长子尼廷·马德万尼（Nitin Madhvani）成为集团关键人物。返回乌干达之后近十年的时间里，尼廷积极整合家族企业，并设法与新政府谈判。在家族成员的共同努力下，马德万尼家族成功收回了大部分资产，包括家族产业的核心——卡基拉糖厂。随后，为应对企业多年经营停滞、设备老化和不善等问题，家族不仅投入大量资金用于现代化改造，还引进了先进的生产技术和管理模式，迅速恢复了生产力，使集团重新焕发生机、确立领先地位。马德万尼重返乌干达的过程得到了国际社会和乌干达民众的普遍支持，也使许多人认识到印度裔家族企业在乌干达经济复苏中不可或缺的作用。此后，马德万尼集团得以重新崛起，并逐渐恢复了其在东非的影响力。

3. 家族影响与外界评价

马德万尼家族重返乌干达并重建产业的艰辛历程，彰显了其坚韧不拔的生命力和卓越的商业智慧。对乌干达而言，马德万尼集团的回归更是国家经济发展的重大推动力，帮助乌干达逐步恢复了在东非经济体中的地位。目前，马德万尼集团已成为乌干达工业领域最大的私营部门，也是东非最大的多元化私营企业集团之一，拥有超过一万名员工，国内营业额达五亿美元，资产价值超十亿美元，海外业务遍及中东、印度和北美。马德万尼集团在乌干达的农业和农产品加工领域占有重要地位，同时亦涉足该国日益兴盛的服务行业，其投资和企业活动为数千名乌干达人提供了就业机会。此外，马德万尼家族积极履行社会责任，通过

教育、医疗等公益项目回馈社会。集团创立于 1962 年的马德万尼基金会（Madhvani Foundation）每年为超过 500 名科技类专业学生提供资助。这些举措不仅为家族赢得良好声誉，也为他们在乌干达的商业活动提供了稳定的社会环境支持。家族还与乌干达政府建立了紧密的伙伴关系，通过税收、外汇贡献及支持当地社区，成为乌干达政府重要的合作伙伴。

然而，家族的成功并非没有挑战。随着企业规模的不断扩大，家族内部管理问题逐渐浮现，尤其是成员间的利益纷争和对企业控制权的争夺。2020 年，家族因财产分配问题产生的纠纷再次引发媒体关注，显示出家族企业在传承过程中面临的天然复杂性和挑战性。尽管如此，外界对马德万尼家族的总体评价仍然积极，他们被视为东非经济复兴的象征。马德万尼家族的故事不仅是一个企业重生的商业传奇，更是跨越民族与政治障碍、在逆境中坚持不懈的精神写照。马德万尼家族在农业和基础经济领域的长期投入和稳固贡献，体现了在基础经济领域深耕的持久影响力，也展现了印度裔家族在东非地区所扮演重要角色。

二、肯尼亚“拉瓦尔”家族（Raval）

1. 创业历程与家族根基

纳伦德拉·拉瓦尔（Narendra Raval）出生于印度古吉拉特邦（Gujarati）的一个普通家庭，青年时以庙宇志愿者身份移居肯尼亚，最初服务于肯尼亚西部基苏木（Kisumu）的一所印度教寺庙。这段经历不仅锻炼了他的社交能力，还培养了他对社会需求的关注。在寺庙担任助理祭司期间，他接触到当地商人，并借此了解到了肯尼亚建材市场的需求缺口。

上世纪 90 年代，拉瓦尔开始从事钢铁制品贸易，从一家小型五金商店起步，主要销售建筑钢材。他以高效、可靠的服务赢得了客户的信任，为其积累了第一桶资金。1992 年，拉瓦尔在肯尼亚阿西河镇（Athi River）亲自参与建设了一家小型钢铁厂，目的是打破当时市场上的钢铁垄断。拉瓦尔通过引进二手设备和聘请经验丰富的技术人员，成功降低了生产成本。其高质量且价格合理的建筑材料赢得了市场份额，但也面临来自垄断企业的激烈价格竞争。然而，拉瓦尔依靠坚持与诚信赢得了胜利，将这一小型工厂逐步做大做强，并以此为基础，打造出德基集团（Devki Group）。

2018 年，肯尼亚政府在时任总统乌胡鲁·肯雅塔（Uhuru Kenyatta）的领导下，推出了名为“四大施政目标”（Big Four Agenda）的国家发展计划，其目标之一便是建设 50 万套保障性住房，旨在解决快速城市化带来的住房短缺问题。作为肯尼亚领先的钢铁和水泥制造商，德基集团在该项目中发挥了关键作用。集团通过提供高质量的建筑材料，满足了大规模住房建设的需求，从而获得了多个重要的钢材供应合同。这不仅为德基集团带来了可观的收入，也巩固了其在肯尼亚建筑行业的领导地位，并依此逐步将集团发展成为东非和中非最大的钢铁产品制造商。

2. 产业布局与经济贡献

拉瓦尔家族的商业集团以其多元化和高效运营闻名，涉及钢铁、水泥和屋面材料三大制造业核心领域，每一项业务都对肯尼亚经济产生了深远影响。

钢铁业务是德基集团的起点，也是其最核心的产业。1998 年，家族在蒙巴萨附近建立了第一座大型钢铁厂，随后在肯尼亚的多个地区设立分厂。他们投资了一条现代化生产线，能够生产高强度建筑钢材，满足大规模基础设施项目的需求。例如，在内罗毕 - 蒙巴萨铁路项目中，德基集团提供了大量钢筋和铁板，帮助缩短了项目周期。今天，德基集团已是东非最大的钢铁生产商，产品出口至坦桑尼亚、乌干达等邻国。

水泥制造是拉瓦尔家族业务多元化的重要一步。2008 年，家族投资建立了水泥厂，并在短时间内成为肯尼亚最大的水泥生产商之一。集团的水泥生产业务显著降低了肯尼亚对进口水泥的依赖，为本地建筑行业提供了稳定的供应保障。德基集团的水泥以其质量和价格优势在市场上占据了主导地位，其中一款“Simba 水泥”更成为全国销量领先的品牌。

为应对肯尼亚快速城市化过程中对经济型建筑材料的需求，拉瓦尔家族进入了屋面材料生产领域。他们的金属瓦片和波纹板不仅价格低廉，还能适应东非的炎热气候。这些产品尤其受到中低收入家庭的欢迎，为解决肯尼亚的住房短缺问题提供了重要支持。

拉瓦尔家族的经营活动对肯尼亚的经济贡献是多方面的。一方面，德基集团每年为当地政府创造数千万美元的税收收入，显著支持了国家财政；另一方面，集团在肯尼亚雇佣了超过四千五百名员工，间接创造了数万个就业机会。此外，通过在制造业引入先进技术，拉瓦尔家族大幅提高了肯尼亚工业的整体竞争力。最后，德基集团的产品不仅满足了国内市场需求，还出口至东非其他国家，促进了区域经济一体化。

3. 社会责任与外界评价

拉瓦尔家族始终将商业成功与社会责任相结合。纳伦德拉创办了多个教育和医疗项目，以帮助肯尼亚弱势群体。他资助了乡村地区的多所学校，并设立了奖学金项目，每年为超过 200 名贫困学生提供高等教育机会。此外，他通过建设社区医疗诊所，为偏远地区提供基本医疗服务，显著改善了当地居民的生活质量。家族的社会责任理念不仅体现在企业社会责任的社区回馈上，还贯穿于企业的日常运营。例如，德基集团优先雇佣本地工人，并为员工提供培训机会和福利保障。在其旗下的工厂中，员工可以享受免费医疗服务和安全的工作环境，这些措施提升了员工的满意度和忠诚度。

外界对拉瓦尔家族的评价大多积极正面。肯尼亚民众亲切地称其为“Guru”，该词在印地语和梵语中意为“导师”或“精神领袖”。媒体则称其为“推动肯尼亚工业化的典范”，赞扬其企业管理方式和社会责任感。根据 2015 年的福布斯排名估计，拉瓦尔的净资产在 5 亿美元（540 亿肯尼亚先令）左右，已跻身非洲富豪榜前五十名。肯尼亚政府官员也曾多次表彰拉瓦尔家族对国家基础设施建设和制造业发展的贡献。

尽管拉瓦尔的商业成就备受赞誉，但他与肯尼亚重要政治人物如前总统乌胡鲁·肯雅塔（Uhuru Kenyatta）以及姆瓦伊·齐贝吉（Mwai Kibaki）的密切关系也引发了不少争议。新总统威廉·鲁托（William Ruto）上台后，拉瓦尔也曾公开表示希望鲁托能长期执政 25 年，并祝愿其长命百岁。这一言论引发了公众的广泛讨论，质疑拉瓦尔家族是否在寻求政治庇护或特殊利益。此外，也有观点认为，德基集团的商业模式在快速扩张过程中削弱了同类型其他企业的市场竞争力。例如，德基集团已与乌干达政府达成独家铁矿石供应协议，该举引发了商界人士的批评，认为其可能形成资源垄断。

总体而言，拉瓦尔家族的成功不仅体现着东非印度裔群体在跨国背景下的商业智慧和奋斗精神，也为肯尼亚的工业化发展树立了标杆。其创立的德基集团通过制造业的深耕，推动了区域经济的现代化进程，同时在社会公益领域发挥了积极作用。

三、南非“古普塔”家族（Gupta）

1. 家族产业的崛起与扩张

古普塔家族的历史可追溯至 1990 年代初期。1993 年，来自印度北方邦（Uttar Pradesh）萨哈兰普尔城（Saharanpur）的兄弟三人——阿杰·古普塔（Ajay Gupta）、阿图尔·古普塔（Atul Gupta）、拉杰什·古普塔（Rajesh Gupta）一同移居至南非。他们先开了一家鞋店，之后又在德班（Durban）成立了一家小型计算机公司，名为“撒哈拉电脑”（Sahara Computers），并借此顺利进入信息技术（IT）行业。该公司专注于计算机硬件的销售和分销，借助南非对信息技术产品的需求迅速发展壮大，为古普塔家族之后的商业扩张奠定了基础。

2000 年代，古普塔家族开始向媒体领域进军。2010 年，他们创办了日报《新时代报》（The New Age），主打亲政府立场，以满足当时主流报纸对执政党非洲人国民大会（ANC）报道不足的市场空白。此外，他们还于 2013 年创办了新闻频道《非洲新闻网络 7 台》（ANN7）。这两项投资显著提升了家族在南非公众舆论领域的影响力，为其商业和政治议程提供了重要支持。尽管媒体业务在传统市场规模有限，但其政治意义使得家族能够获得政商层面的进一步资源。与此同时，古普塔家族还进入了矿业领域，特别是煤矿的开发与供应。2007 年，他们通过旗下公司“橡湾投资”（Oakbay Investments）收购了特吉塔勘探与资源公司（Tegeta Exploration and Resources），随后重点开发奥古斯塔煤矿（Optimum Coal Mine），为南非国家电力公司（Eskom）提供煤炭供应，其合同金额高达数十亿兰特，使家族成为南非能源行业的重要参与者。此外，家族还控股了湿婆铀矿公司（Shiva Uranium），进入铀矿领域，一度控制着包括“非洲铀矿一号”（Uranium One Africa）在内的多家矿产企业。通过这些投资，他们不仅巩固了在南非资源型经济中的地位，还确保了其在能源战略供应链中的核心角色。

通过多行业的协同发展，古普塔家族建立了庞大的商业帝国。截至 2014 年，橡湾投资的年营业额已突破 80 亿兰特，为南非创造了约 7000 个直接就业岗位，涵盖信息技术、矿业、媒体等多个核心领域。家族成员也因其企业规模和影响力，成为了南非商界的重要人物。

2. 矿业与媒体领域的争议

古普塔家族的成功不仅反映出其对南非经济机会的敏锐把握，也受益于种族隔离后南非社会对外来投资的开放政策。然而，这些成就的背后亦隐藏着复杂的争议和批评，尤其是家族在商业与政治之间的深度关联。

矿业投资一直被认为是古普塔商业版图的核心，通过企业收购和控股，古普塔家族企业深度参与了南非的煤矿和铀矿开发，同时与国家电力公司签订了多个重要的煤炭供应合同，触及南非电力生产的关键命脉。然而，据调查显示，部分合同价格远高于市场水平，引发了公众对其中潜在腐败行为的质疑。在矿业投资中，古普塔家族的操作方式不仅仅是传统的商业行为，而是通过与政治高层建立密切联系，将政策决策纳入自己的商业利益中。例如，他们曾利用与政府的关系，确保企业快速获批矿产开采许可证，以此对竞争对手进行打压，进一步巩固其在资源行业的垄断地位。这种“政商结合”的模式虽然使其商业版图迅速扩张，但也因扰乱国家资源配置、市场竞争秩序和涉嫌腐败而备受诟病。

在媒体行业，古普塔家族于 2010 年代通过旗下公司收购并创办的媒体平台不仅是盈利工具，更是家族政治与商业策略的延伸。根据曝光证据显示，这些媒体机构经常对古普塔兄弟进行正面宣传，为家族及其盟友提供舆论保护伞，并对其政治对手和其他批评人士施以抨击。《新时代报》曾被多次指控通过与政府部门达成合作协议，获取大量广告收入。这种行为不仅削弱了独立新闻机构的竞争力，还引发了公众对媒体公正性的担忧。2018 年，随着“国家捕获”（State Capture）丑闻的爆发，《非洲新闻网络 7 台》因其与古普塔家族腐败案的密切关系而停止运营。

从经济角度来看，古普塔家族的商业活动在一定程度上为南非创造了就业机会。其能源和煤矿企业在巅峰时期雇佣了近三千名员工，为当地经济注入了活力。然而，政商勾结行为带来的负面影响同样显著。古普塔家族凭借与政界的密切联系垄断了部分行业，抑制了市场竞争，并通过高成本合同间接推高了能源价格，对普通消费者和国家财政造成负担。

3. 政治丑闻与家族衰落

古普塔家族在南非的影响力达到顶峰时，三兄弟与时任总统雅各布·祖马（Jacob Zuma）的密切关系成为了世人关注的焦点。据媒体揭露，古普塔家族不仅资助祖马的竞选活动，还通过与后者的私人交往影响政府决策，以便获取国有企业的合同和优惠政策。具体而言，古普塔兄弟曾干预内阁任命，推荐了多位矿业和财政领域的部长人选，确保对自己商业利益有利的官员上台，以进一步巩固其在关键行业中的优势。这种现象被南非媒体批评为“国

家捕获”，即家族通过操控国家政治活动而获得资源，实现自我利益最大化。古普塔家族与前总统祖马的密切关系则被认为是该现象的典型案例。

2017 年，南非媒体披露了大量涉及古普塔家族腐败案的文件，包括往来电子邮件和合同细节。这些文件揭示了该家族企业与政府高层的深度勾结，引发了全国范围内的抗议和政治震荡。时任总统祖马在次年因丑闻压力被迫辞职，古普塔家族则迅速离开南非，前往迪拜避难，试图逃避法律追责。为此，南非政府启动了多项法律调查，并向多国申请协助引渡古普塔兄弟。2024 年，古普塔兄弟中的两人——阿杰·古普塔和拉杰什·古普塔在印度被捕。这一事件重新引发了国际社会对南非腐败问题的关注。然而，引渡程序因涉及复杂的国际法律问题仍在缓慢推进中。

古普塔家族的案例为探讨印度裔家族如何在现代非洲国家的经济和政治运行中进行扩张提供了独特样本。他们通过快速扩展业务，利用与政界的关系在短时间内获得了巨大的财富与权力。然而，这种模式也暴露了经济权力与政治影响力之间复杂而危险的关系。古普塔家族企业在为南非经济带来短期利益的同时，其腐败行为也削弱了公众对政府透明度和市场公平性的信任。所幸，公众对“国家捕获”问题的愤怒成为政府开展反腐败运动的直接推动力，南非的法律制度也因这一案件进一步完善，加强了对政商勾结的监督。

四、结语

印度裔家族在非洲的历史与发展，展示了一幅跨越地理与文化的宏大画卷。印度裔家族在不同非洲国家的商业实践，不仅体现了各自独特的经营模式，也凸显了如何在经济、政治和文化的多重挑战中寻找平衡。通过对马德万尼家族、拉瓦尔家族和古普塔家族的介绍，可以更全面地理解印度裔家族对非洲经济与社会深刻影响：

马德万尼家族以乌干达农业与轻工业为起点，通过对甘蔗种植、糖业加工的专注和资源优化，成功推动了乌干达的农业现代化与出口经济发展。他们的成功体现了印度裔家族在特定历史条件下抓住自然资源优势、推动区域经济发展的能力。然而，这种对资源的高度依赖使家族在政治动荡时期显得尤为脆弱。1972 年乌干达驱逐印度裔的政策，迫使马德万尼家族中断其在乌干达的业务。这一事件凸显了外来身份在特定历史背景下的风险，也反映非洲本土化政策在维护经济与社会稳定中的重要性。

拉瓦尔家族在肯尼亚也表现出高度的适应性，他们的德基集团通过钢铁、水泥和建筑材料等领域的业务扩展，在推动肯尼亚基础设施建设方面发挥了核心作用。同时，拉瓦尔以简朴的个人形象和积极的社会公益活动赢得了公众和政府的广泛支持，这种模式突出了印度裔企业如何通过本土化策略加强与所在国的融合。然而，拉瓦尔家族也在某些领域面临市场垄断的指责，表明其商业模式的扩张需要在效率与公平之间找到更好的平衡点。

古普塔家族的案例更具争议性。他们通过快速进入南非各个重要领域，积累了巨大的财富和影响力，但同时也因政商勾结的丑闻被推到舆论的风口浪尖。他们的商业成功在很大程度上依赖于与祖马政府的深度绑定，通过政治关系获取资源、合同与政策优惠。然而，随着祖马政权的倒台，古普塔家族的商业模式迅速崩溃，并被指控滥用政治资本损害公共利益。这一案例鲜明地展示了商业活动中过度依赖政治关系的风险，以及不透明商业模式对市场公平竞争和社会公平的破坏。

三个家族的案例在经济影响和社会互动中既存在共性，也有显著的差异。马德万尼家族强调长远的产业投入，以农业现代化为中心推动区域发展；拉瓦尔家族通过制造业与本地市场需求的结合展现了自身在工业化进程中不断迭代的经营实践；而古普塔家族则展示了资源控制与政治干预在短期内带来的经济效益以及长期的代价。尽管他们都为所在国经济注入了活力，但各自采取的策略及其后果表明，经济影响力的发挥需要在利益与责任之间取得动态平衡。这些案例也引发了对文化认同与社会融合的深思。马德万尼家族通过基金会和教育资助展现了对本地社区的承诺；拉瓦尔家族通过其社会公益事业增强了文化融合；而古普塔家族的媒体操控和政治争议则在一定程度上加深了与本地社会的对立。

从地缘政治的视角来看，这些印度裔家族不仅是非洲经济发展的重要组成部分，也是印度对非洲外交与经济政策的一部分。近年来，印度政府通过印非峰会（India-Africa Forum Summit, AFS）等机制，将非洲的印度裔群体视为软实力的延伸，在非洲商界拥有重要影响力的印度裔家族顺势成为印非关系中的重要桥梁。然而，如何平衡这一群体在当地的利益与政治敏感性，仍是印度外交政策需要长期考量的问题。

总的来说，印度裔家族的案例反映了经济全球化背景下，移民背景企业与所在国家之间复杂而多面的关系。他们的经历展示了跨文化商业的潜力，同时也提醒我们，成功不仅依赖于商业模式的选择，还在于对社会责任、政治关系和文化认同的深刻理解。在非洲经济快速发展的新时代，这些经验对于本地和国际企业都具有重要的借鉴意义。

资料来源

1. Neha Sinha, “An Overview of Indian Diaspora in Africa: Implications for India”, Vivekananda International Foundation, 2019, accessed on November 20, 2024, <https://www.vifindia.org/sites/default/files/final-an-overview-of-indian-diaspora-in-africa.pdf>.
2. World Economic Forum, “15 Facts About the Indian Diaspora in Africa”, World Economic Forum, 2015, accessed on December 5, 2024, <https://www.weforum.org/stories/2015/06/15-facts-about-the-indian-diaspora-in-africa/>.
3. Quasar Electricity, “The History of Madhvani Group”, accessed on December 5, 2024, <https://www.quasarelectricity.com/madhvani-history/>.
4. Michael A. Hiltzik, “Uganda’s Expulsion of Indians: A 1989 Perspective”, Los Angeles Times, 1989, accessed on December 5, 2024, <https://www.latimes.com/archives/la-xpm-1989-04-04-mn-943-story.html>.
5. Kallol Bhattacharjee, “Expulsion of Indians from Uganda by Idi Amin was a Mistake: Museveni”, The Hindu, 2024, accessed on December 5, 2024, <https://www.thehindu.com/news/international/expulsion-of-indians-from-uganda-by-idi-amin-was-a-mistake-museveni/article67763086.ece>.
6. Madhvani Foundation, “Madhvani Group Companies”, Madhvani Foundation, accessed on December 5, 2024, <https://www.madhvanifoundation.com/content/madhvani-group-companies>.
7. Madhvani Foundation, “The Foundation”, Madhvani Foundation, accessed on December 5, 2024, <https://www.madhvanifoundation.com/the-foundation>.
8. Government of Uganda, “Statement on Madhvani Contributions”, Government of Uganda, March 15, 2024, accessed on December 5, 2024, <https://x.com/GovUganda/status/1794987528837112100>.
9. Daily Monitor, “Wealth Divides Madhvani Family”, Daily Monitor, 2020, accessed on December 5, 2024, <https://www.monitor.co.ug/uganda/news/national/wealth-divides-madhvani-family--1916258>.
10. Daily Monitor, “The Madhvani Legend, Sudhir Myth and Museveni’s Investment Utopia”, Daily Monitor, 2017, accessed on December 5, 2024, <https://www.monitor.co.ug/uganda/oped/editorial/the-madhvani-legend-sudhir-myth-and-museveni-s-investment-utopia-1715282>.
11. Peter Mwangi, “Narendra Raval: The Humble Billionaire”, Construction Kenya, 2022, accessed on December 5, 2024, <https://www.constructionkenya.com/6928/narendra-raval/>.

12. Dominic Omondi, “Narendra Raval: Man of Steel Ups Vicious Fight for Cement Billions”, Standard Media, 2022, accessed on December 5, 2024, <https://www.standardmedia.co.ke/health/financial-standard/article/2001443482/narendra-raval-man-of-steel-ups-vicious-fight-for-cement-billions>.
13. Forbes Editor, “Narendra Raval”, 2015, accessed on December 5, 2024, <https://www.forbes.com/profile/narendra-raval/>.
14. Devki Group, “Narendra Raval: The Humble Kenyan Billionaire”, accessed on December 5, 2024, <https://devkigroupke.com/narendra-raval-humble-kenyan-billionaire-says-he-uses-nduthis-owns-one-pair-of-shoes/>.
15. Omondi Joseph, “Narendra Raval: The Billionaire Steel Tycoon Who Came to Kenya as a Priest”, 2024, accessed on December 5, 2024, <https://businessempires.africa/narendra-raval-the-billionaire-steel-tycoon-who-came-to-kenya-as-a-priest/>.
16. Dominic Omondi, “Narendra Raval Quietly Secured Exclusive Iron Ore Deal in Uganda”, Business Daily Africa, 2024, accessed on December 5, 2024, <https://www.businessdailyafrica.com/bd/corporate/industry/manufacturing/narendra-raval-quietly-secured-exclusive-iron-ore-deal-in-uganda-4592594>.
17. Rishika Singh, “Gupta Brothers’ Arrest: A Legacy of South African Corruption”, Indian Express, 2024, accessed on December 5, 2024, <https://indianexpress.com/article/explained/gupta-brothers-south-africa-dehhradun-arrest-9362182/>.
18. Franz Wild, “Guptas’ Grip: State Captive to Networks of Patronage”, Mail & Guardian, 2015, accessed on December 5, 2024, <https://mg.co.za/article/2015-12-17-guptas-grip-state-captive-to-networks-of-patronage/>.
19. Renee Bonorchis, “Meet the Guptas: Symbols of South African Corruption”, Bloomberg, 2015, accessed on December 5, 2024, <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-06-07/meet-the-guptas-symbols-of-south-african-corruption-quicktake>.
20. Ethan van Diemen, “Tegeta Acquired Optimum Coal Mine Through Succession of Criminal Acts”, Daily Maverick, 2022, accessed on December 5, 2024, <https://www.dailymaverick.co.za/article/2022-07-03-tegeta-acquired-optimum-coal-mine-through-succession-of-criminal-acts-npa-argues-in-forfeiture-application/>.
21. AmaBhungane, “Row Over Unpaid Bills at Gupta Family’s Mine”, AmaBhungane, 2011, accessed on December 5, 2024, <https://amabhungane.org/row-over-unpaid-bills-at-gupta-familys-mine/>.

22. Nikhil Pandey, "How Gupta Brothers Landed South Africa's Ruling Party in Its Biggest Crisis", WION, 2023, accessed on December 5, 2024, <https://www.wionews.com/world/how-gupta-brothers-from-india-landed-south-africas-ruling-party-in-its-biggest-crisis-397138>.
23. The Hindu, "South Africa to Follow Up on Arrest of Gupta Brothers in India", The Hindu, 2024, accessed on December 5, 2024, <https://www.thehindu.com/news/international/south-africa-to-follow-up-on-arrest-of-gupta-brothers-in-india/article68215955.ece>.
24. Lyse Comins, "South Africa Continues to Fight for Gupta Brothers' Extradition", Mail & Guardian, 2024, accessed on December 5, 2024, <https://mg.co.za/politics/2024-08-16-south-africa-continues-to-fight-for-gupta-brothers-extradition/>.
25. Al Jazeera Investigative Unit, "Gold Mafia Helped Gupta Brothers in South Africa State Capture", Al Jazeera, 2023, accessed on December 5, 2024, <https://www.aljazeera.com/news/2023/4/14/gold-mafia-helped-gupta-brothers-in-south-africa-state-capture>.

各国动态

南苏丹

【政治动态】南苏丹内战和谈在肯尼亚重启

据美联社报道，在中断四个月并经历政府代表团更换后，南苏丹的和平谈判在肯尼亚首都内罗毕恢复。此次谈判旨在解决长期困扰南苏丹的冲突问题，并进一步推动和平进程。此次会谈被称为“Tumaini”（斯瓦希里语中的“希望”），始于今年 5 月，南苏丹政府与反对派签署了“和平承诺宣言”（“commitment declaration” for peace）。

然而，谈判因南苏丹总统萨尔瓦·基尔（Salva Kiir）解散原政府代表团并任命新团队而暂停。新团队随后因两次未能按期前往内罗毕而进一步推迟谈判。基尔总统表示，本次谈判结果不会取代 2018 年的和平协议，而是旨在纳入不同立场的诉求。尽管 2018 年的和平协议尚未完全落实，南苏丹已将原定于 2024 年 12 月的首次大选推迟至 2026 年。

——编译自 12 月 5 日 AP News

安哥拉

【外交动态】拜登出访安哥拉推进跨国铁路项目

当地时间 12 月 4 日，美国总统拜登在安哥拉洛比托港（Port of Lobito）会晤非洲领导人，旨在推动洛比托铁路项目，加强非洲与全球市场的连接。该项目计划升级并延伸现有铁路网络，连接刚果民主共和国（DRC）和赞比亚的矿产核心区，并通过洛比托港出口到国际市场，同时改善地区经济互联互通。美国政府承诺为其提供 5.5 亿美元融资支持，意图打造美国在非基础设施建设重要标志性工程，以抗衡中国在该地区的影响力。据悉，中国目前是刚果民主共和国矿业领域的主要外国投资者，该国的矿产出口对新能源电池和其他关键工业部件的制造至关重要。

——编译自 12 月 5 日 AP News

几内亚

【社会动态】几内亚体育场发生严重踩踏事件

当地时间 12 月 1 日，几内亚恩泽雷科雷市（Nzérékoré）一场足球比赛期间发生踩踏事件，官方称 56 人死亡，驻几内亚人权组织则表示实际死亡人数超过 135 人，其中多数为儿童，另有 50 多人失踪。事件起因于争议判罚引发的暴力冲突，警方使用催泪瓦斯驱散人群，导致混乱升级并引发踩踏。

几内亚司法部长亚亚·凯拉巴·卡巴（Yaya Kaïraba Kaba）已下令对事件展开调查，同时警告传播未经证实信息的人将面临起诉。人权组织指责比赛组织者和军政府，认为过度使

用催泪瓦斯和封闭场地的设计是导致严重伤亡的主要原因。总理马马杜·乌里·巴(Mamadou Oury Bah)宣布为遇难者举行为期三天的全国哀悼。由于该事件暴露了几内亚体育场设施不达标的问题，该国目前已被非洲足球联合会(Caf)禁止举办国际比赛。

——编译自 12 月 4 日 *BBC News*

南非

【政治动态】南非总统呼吁 G20 警惕特朗普“美国优先”政策影响

当地时间 12 月 4 日，南非总统西里尔·拉马福萨(Cyril Ramaphosa)在一场讲话中强调，二十国集团(G20)需要采取措施，防范美国总统唐纳德·特朗普(Donald Trump)在其第二任期内推行的“美国优先”政策，称其可能对全球多边合作造成负面影响。拉马福萨表示，G20 将设立“缓冲机制”，确保集团能有效运作并维护全球共同利益，而非仅服务于单一国家的利益。

特朗普此前宣布，将对中国、墨西哥和加拿大等国实施新关税政策，并威胁对金砖国家(包括巴西、俄罗斯、中国、印度和南非)征收 100% 的关税。拉马福萨对此表示担忧，并透露他已致电特朗普祝贺其当选，同时邀请他于 2025 年前往南非出席 G20 峰会及进行国事访问。

——编译自 12 月 4 日 *Africa News*

【外交动态】南非宣布简化印度游客签证程序

南非旅游部长帕特里夏·德里尔(Patricia de Lille)宣布，南非将推出数字入境旅行协议(ETA)系统，取代现有的电子签证计划，以简化印度游客的签证程序，旨在加强与印度的旅游联系。新系统将利用技术提高入境流程的效率，减少繁琐的文件要求，统一为三项必要文件，方便印度游客申请签证。

此外，南非政府正与印度的航空公司，如印度航空(Air India)、靛蓝航空(IndiGo)和香料航空(SpiceJet)商讨，计划恢复自 2015 年中断的孟买(Mumbai)至约翰内斯堡(Johannesburg)的直航航班，以改善两国间的航空连接，促进旅游和经济合作。南非政府希望通过这些措施，吸引更多印度游客，推动两国在旅游业和经济领域的深入合作。

——编译自 12 月 3 日 *The Economic Times*

【商业动态】印度向南非国家电力公司提供电厂控制中心模拟器

据当地媒体报道，在乌尔贾·马特拉能源会议(Urja Matla Energy Conference)期间，印度方宣布将向南非国家电力公司(Eskom)提供一套电厂控制室模拟器，用于人员培训，支持其电厂的现代化改造计划。该项目由印度国家电力培训学院(NPTI)和国家火电公司(NTPC)牵头实施，模拟器将安置在南非金山大学商学院(Wits Business School)。

此前，印度与南非已经签署了一份谅解备忘录，重点提升南非电厂效率，并探讨可再生能源合作。南非国家电力公司首席执行官丹·马罗卡内（Dan Marokane）表示，此举有助于两国在能源领域的技术共享和运营提升。

——编译自 11 月 30 日 *Business Standard*

纳米比亚

【政治动态】纳米比亚选出首位女性总统

当地时间 12 月 3 日，纳米比亚选举委员会宣布 72 岁的内通博·南迪-恩代特瓦（Netumbo Nandi-Ndaitwah）以 57% 的得票率当选新一届总统，成为该国历史上首位女性领导人。南迪-恩代特瓦在当选后向媒体表示：“纳米比亚人民投票选择了和平与稳定。”

此次选举巩固了执政党西南非洲人民组织（SWAPO）自 1990 年独立以来对国家权力的掌控。然而，反对党对结果表示不满，认为选举受到技术问题影响，包括选票短缺等，使得投票时间被迫延长至周六。部分选民在投票首日因排队时间过长而放弃投票。反对党指责选举延长不合法，并承诺在法院挑战选举结果。本次选举被认为是人组织党的一场关键胜利，但争议的存在可能对后续执政带来影响。

——编译自 12 月 3 日 *Al Jazeera*

肯尼亚

【政治动态】肯尼亚总统取消与印度阿达尼集团重大协议

据当地媒体报道，肯尼亚总统威廉·鲁托（William Ruto）宣布取消与印度亿万富翁高塔姆·阿达尼（Gautam Adani）相关的两项重大协议。此前，美国检方指控阿达尼涉嫌策划 2.5 亿美元的贿赂案并隐瞒相关行为以筹集资金。阿达尼集团对此表示否认，称指控“毫无依据”。鲁托在国情咨文中表示，这一决定是基于“调查机构和合作伙伴国家提供的新信息”。他强调：“面对确凿的腐败证据或可信信息，必须采取果断行动。”

被取消的协议包括阿达尼集团向肯尼亚主要机场的投资计划，价值 18.5 亿美元，以及集团与肯尼亚能源部达成的电力线路建设合作，价值 7.36 亿美元。其中，机场改造项目包括对乔莫·肯雅塔国际机场（NBO）的新跑道建设和航站楼升级。这两项协议曾在肯尼亚引发广泛争议，许多人对潜在的腐败问题表示担忧。鲁托表示，他将坚决打击腐败，同时计划寻找新的合作伙伴，推动机场和能源项目的实施。

——编译自 11 月 21 日 *BBC News*

编译：褚予钦

校对：撒哈拉以南非洲组